



# ከኢትዮጵያ የሂሳብ አያያዝና ስራ ጥራት ቦርድ ጋር በመተባበር በዩ15 ቀን የሚታተም

ኢኮኖሚ

## የመንግሥት የልማት ድርጅቶች ውጤታማነት ለኢኮኖሚ ዕድገት

በሀገራችን የዓለም አቀፍ ፋይናንስ ሪፖርት አዘገጃጀትና አቀራረብ ደረጃዎችን ተቀብሎ በሥራ ላይ ማዋል የሀገሪቱን ኢኮኖሚ ዕድገት እምቅ አቅም ለመጠቀምና አጠቃላይ ስማሰቀጠል ያስችላል። እንዲሁም የፋይናንስና የሥራ ሪፖርት ደረጃዎችን በመተባበር ኢንቨስተሮች በሀገሪቱ የፋይናንስ ሪፖርት አዘገጃጀትና አቀራረብ ሥርዓት ላይ የሚኖራቸውን አመኔታ ያሳድራል። ከዚህ በተጨማሪም ኢንቨስተሮችን በመሳብ የኢኮኖሚ እድገቱን የሚያስቀጥል ከመሆኑ ባሻገር፣ የኢኮኖሚ መረጋጋትን፣ ውጤታማ የሀብት አስተዳደርን፣ ግልፅነትንና ተጠያቂነትን በማስፈን በግልፅ የመንግሥት ዘርፍ ላይ የፋይናንስ ቀውስ እና የድርጅቶች ውድቀት እንዲከሰት ያደርጋል። የኢትዮጵያ የሂሳብ አያያዝና ስራ ጥራት ቦርድም ይህን ተፅዕኖ በስነ-ምግባር ስራዎች እና ስማሰቀጠል በህግ የተቋቋመ የመንግሥት ተቋም ነው።



የመንግሥት የልማት ድርጅቶች ይዘታ እና አስተዳደር የኮርፖሬት ገበርናን እና ፋይናንስ ሥርዓት መሪ ሥራ አስፈጻሚ ወ/ሮ መጠሪያን ኃይለገብርኤም

ቦርዱ «ጉልህ የሕዝብ ጥቅም ያሰባቸው» ብሎ ከሰዎች ሪፖርት አቅራቢ አካላት መካከል የመንግሥት የልማት ድርጅቶች ዋነኛ ናቸው። የልማት ድርጅቶች ከ2010 በጀት ዓመት ጀምሮ ዓመታዊ የሂሳብ መግለጫዎቻቸውን በሙሉ ዓለምአቀፍ የፋይናንስ ሪፖርት አዘገጃጀት እና አቀራረብ ደረጃዎች መሠረት አዘጋጅተው እና ስራዎችን አስፈጻሚ ወደ ቦርድ ማቅረብ እና ስማሰቀጠል የፋይናንስ ሪፖርት ፈላጊ አካል ፋይናንስ እና ፋይናንስ-ነፃ ደረጃዎቻቸውን ይፋ እንዲያደርጉ ይጠበቅባቸዋል። ይህንና የልማት ድርጅቶችን ዋነኛ ዓላማ አስመልክቶ የመንግሥት የልማት ድርጅቶች ይዘታ እና አስተዳደር የኮርፖሬት ገበርናን እና ፋይናንስ ሥርዓት መሪ ሥራ አስፈጻሚ ወ/ሮ መጠሪያን ኃይለገብርኤም ደረጃውን ቃሉምልሰው እንደሚከተለው አሰናድተዋል።

### 1. የመንግሥት የልማት ድርጅቶች መቋቋም ዋነኛ ዓላማ ምንድነው?

የመንግሥት የልማት ድርጅቶች መቋቋም ዋነኛ ዓላማ በሀገራችን የገበያ ጉዳይ ኢኮኖሚና ማህበራዊ ዕድገት ላይ ሊያስከትል የሚችለውን ተጽእኖ ለመቀነስና በግሉ ዘርፍ የማይሸፈኑ ነገር ግን ለሀገሪቱ ዕድገት ወሳኝ በሆኑ ዘርፎች ላይ የመንግሥት ልማት ድርጅቶች ተቋቋመው የድርጅቶችን እንዲያበረክቱ የማድረግ ዓላማን ለማሳካት ነው።

የመንግሥት የልማት ድርጅቶች ይዘታና አስተዳደር የልማት ድርጅቶች ተልዕኮቸውን በብቃት እንዲወጡ ለማስቻል በቅርቡ እንዲከታተልና እንዲደግፍ በደንብ ቁጥር 445/2011 የተቋቋመ ሲሆን የመንግሥት የልማት ድርጅቶች አዋጅ ቁጥር 25/1984 በተሰጠው ሥልጣንና ኃላፊነት መሠረት ድርጅቶችን የሚመራ የሥራ አመራር ቦርድ መደብ የልማት ድርጅቶችን ከተሰጣቸው ተልዕኮ አንጻር፣ በስትራቴጂ እና በቢዝነስ እንቅስቃሴ መካከል ያለውን ጥያቄ ያሳቸውን ምርታማነት፣ ተወዳዳሪነትና የገበያ ስትራቴጂ፣ የፕሮጀክት አመራርና ኮንትራት አስተዳደር፣ የኮርፖሬት ገበርናን እና የኮርፖሬት የፋይናንስ ሥርዓታቸውን በመከታተልና በመደገፍ የልማት ድርጅቶች ውጤታማ እንዲሆኑ ያደርጋል። በዚህ መሠረት የመንግሥት የልማት ድርጅቶች ይዘታና አስተዳደር የሚከተሉትን አምስት ዋና ዋና ዓላማዎች ለማሳካት ይሠራል።

- I. የመንግሥት የልማት ድርጅቶች ውጤታማ፣ ተወዳዳሪና አትራፊ እንዲሆኑ ዘመናዊ የኮርፖሬት አስተዳደርና የኮርፖሬት ፋይናንስ ሥርዓት መዘርጋትና ሥራ ላይ መዋሉን መከታተል፤
- II. የመንግሥት የልማት ድርጅቶችን አመራርና አስተዳደር መከታተል፤
- III. የመንግሥት የልማት ድርጅቶችና አክሲዮን ማህበራት ውስጥ መንግሥትን በመወከል የመንግሥትን የባለቤትነት መብት ማስከበር፤
- IV. የመንግሥት የልማት ድርጅቶችን አስተዳደር የመንግሥት የባለቤትነት፣ የተቆጣጣሪ እና

የፖሊሲ አውጪውን አካላት ኃላፊነትና ሚናን በለየ መልኩ መተባበሩን ማረጋገጥ፤ እና

V. የመንግሥት የልማት ፖሊሲ እና የመንግሥት የልማት ድርጅቶች ስምሪት መካከል የሚኖረውን ቅንጅት ማሳሰጥ ነው።

### 2. በሀገሪቱ የኢኮኖሚ ልማት እና የሕዝብ ተጠቃሚነት ላይ ያሳቸው ሚና ምን ይመስላል?

በሀገራችን የመንግሥት ባለቤትነት የሚተዳደሩ በርካታ የመንግሥት የልማት ድርጅቶች ያሉ ሲሆን እስከ 2014 በጀት ዓመት መጨረሻ (የተወሰኑ ድርጅቶች ወደ የኢትዮጵያ ኢንቨስትመንት ሆልዲንግ አንዲዛው ከመደረጉ በፊት) አብዛኛዎቹ የልማት ድርጅቶች ለመንግሥት የልማት ድርጅቶች ይዘታና አስተዳደር ተጠሪ ነበሩ። የመንግሥት የልማት ድርጅቶች በተለያዩ የገንዘብ ዘርፍ ተሰማርተው የሚሠሩ ሲሆኑ እንደሚያስተዳድሩት ሀብት መጠን ይለያያሉ። ሁሉም የልማት ድርጅቶች በሕግ የተሰጣቸውን ተልዕኮ ለማሳካት እስተራቴጂ እና ዓመታዊ ዕቅድ ነድፈው ውጤታማ እና አትራፊ ለመሆን ይሠራሉ። የልማት ድርጅቶች ተገቢውን አመራርና አስተዳደር ካገኙ ውጤታማና አትራፊ ስለሚሆኑ ለሀገር እና ለሕዝብ ከፍተኛ ጠቀሜታ ያበረክታሉ። በየበጀት ዓመቱ በሚያደርጉት የገንዘብ እንቅስቃሴ ከሚያገኙት ትርፍ ልዩ ልዩ የመንግሥት ግዴታዎችን የሚወጡ / ለምሳሌ ታክስ፣ የመንግሥት የትርፍ ድርሻ መክፈል፣ ወዘተ./ ሲሆን ይህም የመንግሥትን ከፍተኛ ፕሮጀክቶችን ለመደገፍ ይውላል። የልማት ድርጅቶች ለዜጎች የተለያዩ የሥራ ዕድል የሚፈጥሩ እንዲሁም የኮርፖሬት ማህበራዊ ኃላፊነታቸውን በመወጣት የማህበረሰቡን ችግሮች የሚቀረፉ ሥራዎችን በጀት መደብ በማከናወን ድጋፍ የሚያደርጉ ናቸው።

### 3. ገልጻል እና የፋይናንስ ሪፖርት መረጃዎችን ለመረጃ ፈላጊ አካላት ከማቅረብ አንጻር የልማት ድርጅቶች አሠራር እንዲሆን ይገባል?

አስተዳደሩ የልማት ድርጅቶች አሠራሮች በዓለም አቀፍ ደረጃ የተቃኙ እንዲሆን ለማድረግ የድርጅቶችን ቀጣይ ዕድገትና ተወዳዳሪነትን ለማስፋት ወጥና ዘመናዊ የኮርፖሬት ገበርናን እና የፋይናንስ አሠራር ሥርዓት እንዲከተሉ አድርጓል። የኮርፖሬት ገበርናን ኮድና ኮዱን ተከትለው የወጡ አስራ ሦስት/13/ የተለያዩ የኮርፖሬት ገበርናን እና የፋይናንስ ሥርዓቶችን በልማት ድርጅቶች ተግባራዊ እንዲደረጉ በማድረግ በመከታተልና በመደገፍ ላይ ይገኛል። አስተዳደሩ የወጡ ሥርዓቶች ተፈጻሚነትንም የሚሰክሩት የኮርፖሬት ገበርናን ሥርዓት ስር ካርድ አዘጋጅቶ ተግባራዊ ተደርጓል። በዚህ የመለኪያ ሥርዓት የልማት ድርጅቶች የኮርፖሬት ገበርናን እና ፋይናንስ አሠራር ሥርዓት አፈጻጸም ተለክቶ አስፈላጊው ማስተካከያ እየተደረገ ይገኛል።

ከተዘረጉ የአሠራር ሥርዓቶች መካከል የልማት ድርጅቶች የዲስክሎዥር መመሪያ ይገኛበታል። ይህ የዲስክሎዥር መመሪያ የልማት ድርጅቶች ግልጽና ተአማኒ የሆኑ የፋይናንስ ሪፖርቶችን ለባለድርሻ አካላት ወቅቱን ጠብቀው ይፋ እንዲያደርጉ ግዴታ የሚያስቀምጥ ሲሆን በዚህ መሠረት የልማት ድርጅቶችም መረጃዎችን ለባለድርሻ አካላት ተደራሽ እንዲያደርጉ እየተሠራ ይገኛል። ተአማኒ የሆኑ የፋይናንስ መረጃዎችን በተለያዩ የመረጃ ማሰራጨ ዘዴዎች ተደራሽ ከማድረግ አኳያ ውስንነት ቢኖርም የተሟላ እንደሆነ ትኩረት ተሰጥቶ እየተሠራ ይገኛል።

በተመሳሳይም የኢትዮጵያ መንግሥት በሀገሪቱ ባሉ በሁሉም የግልፅ፣ የመንግሥታዊ እና የመንግሥታዊ ባልሆኑ የልማት ድርጅቶች ላይ ተግባራዊ የሚደረግ ግልጽ እና ተአማኒ የሆነ ማንም በቀላሉ ሊረዳው የሚቻል ዓለምአቀፍ የፋይናንስ ሪፖርት አዘገጃጀት እና አቀራረብ ደረጃዎችን በአዋጅ ቁጥር 847/2006 ባፀደቀው መሠረት እና በርዱም ባወጣው የትግበራ ፍጥ-ካርታ መሠረት የልማት ድርጅቶች የመጀመሪያ ተግባራዊ እንደመሆናቸው መጠን ወደ ትግበራ ገብተዋል።

በዚህም መሠረት በአሁኑ ጊዜ ለአስተዳደር ሥራዎች ቤቱ ተጠሪ ከሆኑ ዘጠኝ የልማት ድርጅቶች መካከል ስምንቱ በሙሉ ከ2010 በጀት ዓመት ጀምሮ የፋይናንስ ሪፖርታቸውን በዓለም አቀፍ የፋይናንስ ሪፖርት ደረጃዎች(IFRS) ያዘጋጁ ሲሆን ከእነዚህ ውስጥ ሦስት የልማት ድርጅቶች ሂሳባቸውን ወቅታዊ በማድረግ ለኢትዮጵያ የሂሳብ አያያዝና ስራ ጥራት ቦርድ ሪፖርታቸውን አቅርበዋል። ሌሎችም ሙሉ የትግበራ ሂደት ያጠናቀቁ ሲሆኑ ዓመታዊ ሂሳባቸውን በውጭ አዲተር አስመርምረው የተለያዩ የበጀት ዓመት ሪፖርት አቅርበዋል። እንዲሁም አንድ በIFRS ትግበራ ሂደት ላይ የሚገኝ የልማት ድርጅት ትግበራውን አጠናቆ ለምርመራ የሚያቀርብ ሲሆን ሁሉም ተጠሪነታቸው ለአስተዳደር መስሪያ ቤቱ የሆኑ የልማት ድርጅቶች ሙሉ IFRS ትግበራ አከናውኑል ማለት ይቻላል።

### 4. የአስተዳደር የኮርፖሬት ገበርናን ሥርዓት እና የልማት ድርጅቶች አሠራር ያሉበት የትግበራ ሂደት ምን እንደሚመስል ይገባል?

አስተዳደር ሥራዎች ቤቱ በአሁኑ አዲስ መዋቅር ከመዋቀሩ በፊት በሚኒስቴር ደረጃ እያለ ሁሉም የመንግሥት ልማት ድርጅቶች ተጠሪነታቸው ለመንግሥት የልማት ድርጅቶች ሚኒስቴር በመሆኑ ሁሉም የልማት ድርጅቶች ከ2010 በጀት ዓመት ጀምሮ ዓለም አቀፍ የፋይናንስ ሪፖርት አዘገጃጀትና አቀራረብ ደረጃዎች መተባበር ቅድሚያ ሊሰጠው የሚገባ ተግባር መሆኑን በማመን ለተግባራዊነቱ ከፍተኛ ክትትልና ድጋፍ ሲያደርግ ቆይቷል።

ከመነሻው ጀምሮ ለልማት ድርጅቶች ዋና ሥራ አስፈጻሚዎች፣ የፋይናንስና የአዲት ክፍል ኃላፊዎች ከሂሳብ አያያዝ እና አዲት ቦርድ ጋር በመተባበር ለተለያዩ ጊዜያት ለአምስት ቀን የዓለም አቀፍ የፋይናንስ ሪፖርት አዘገጃጀትና አቀራረብ የትግበራ ደረጃዎች ስልጠና ተሰጥቷል። ለድርጅቶች ኃላፊዎችና ሠራተኞች በራሳቸው በድጋሚ ጥልቅ ስልጠናዎች እንዲሰጡ ክትትል ተደርጓል።

የልማት ድርጅቶች የውጭ አማካሪ ቀጥረው ትግበራውን እንዲጀምሩ አቅጣጫ ተሰጥቶ ተፈጻሚነቱ ክትትል ተደርጓል። አማካሪ የመቅጠር አቅም ለሌላቸው አራት ድርጅቶች በአስተዳደሩ በኩል ወጪያቸው ተሸፍኖላቸው ቅጥር እንዲፈጸሙ ተደርጓል።

አስተዳደሩ በስሩ የሚያስተዳደራቸውን የልማት ድርጅቶች ከኢትዮጵያ ሂሳብ አያያዝና አዲት ቦርድ ጋር በመቀናጀትና ታክስ ፎርስ በማቋቋም ለሦስት ጊዜ በመስክ ተገኝቶ የአፈጻጸም ደረጃቸው ተገምግሟል። ሙያዊ ድጋፎችም ተደርገዋል።

በመስክ ምልክታና ከድርጅቶች ከሚቀርቡ የድጋፍ ጥያቄዎች በመነሳት ችግሮችን ነቅሶ በማውጣት ለትግበራው እንደማይቆይ የቀረቡት ጉዳዮችን እንዲፈቱ አቅጣጫ በማስቀመጥና ሙያዊ እገዛ እንዲያገኙ በማድረግ ችግሮችን ለመፍታት ተችሏል።

### 5. ዓለም አቀፍ የፋይናንስ ሪፖርት ደረጃዎች (IFRS) መሠረት ቀደመው የተገበረም ይሁን አሁን በትግበራ ላይ ያሉ ድርጅቶች በሂደቱ ምን ምን ተገዳሮቶች አጋጥመዋቸዋል? የተገኙ መልካም ተሞክሮዎች ካሉ?

❖ መልካም ተሞክሮ

- የፋይናንስ ሥርዓቱ እንደሀገር ተግባራዊ መደረጉ ጠቀሜታውን የተገነዘቡ ድርጅቶች ፈጥነው አማካሪ በመቅጠር መተባበር በመቻላቸው ከአነሱ ሌሎች የልማት ድርጅቶች ልምድ እንዲቀሰሙ ተደርጓል፤
  - ትክክለኛ ሀብት እና ዕዳቸውን ለይተው ሊያሠራቸው እና ቀጣይነታቸውን ሊያረጋግጥላቸው የሚችል ሥርዓት መዘርጋት እና መመሪያ ተችሏል፤
  - የልማት ድርጅቶች የኢኮኖሚ ጠቀሜታ ያላቸውን ሀብቶች ይዘው እንዲቀጥሉ አስችሏቸዋል።
- ❖ ተገዳሮቶች
- እንደ ሀገር የተቀበልነው አዲስ የፋይናንስ ሥርዓት በመሆኑ የልማት ድርጅቶች ጠቀሜታውን ተገንዝበው ለመተባበር ጊዜ መውሰዱ፤
  - በIFRS የትግበራ ደረጃዎች ዙሪያ የነበሩ ስልጠናዎች ውስን መሆን፤
  - የልማት ድርጅቶች ሂሳባቸውን በወቅቱ ከመዘጋት አኳያ በአማካይ የ3 ዓመታት የተጠራቀመ (ባክሎ) መኖር፤
  - በድርጅቶች የቆዩ ሂሳቦች የታሪክ መረጃ አለመገኘት፤ በምርመራ ላይ ያሉ የድርጅቶች ሂሳብ የምርመራ ሂደቱ በወቅቱ ተጠናቆ ሪፖርት አለመቅረብ፤
  - በሀገራችን የንብረት ትመና ባለሙያዎች ውስን መሆን፤ በሀብት ትመና ዙሪያ የገንዘብ ክፍተት መኖሩ፤ የሀብት ዋጋ ትመና ለመሥራት የንብረት ወቅታዊ ዋጋ በቀላሉ አለመገኘቱ፤ /ለምሳሌ የመሬት የሊዝ ዋጋ፤
  - የድርጅቶች የመፈጸምና የማስፈጸም አቅም ውስንነት፤ በIFRS የሰለጠነ የሰው ኃይል ፍልሰት፤
  - በተወሰኑ የልማት ድርጅቶች የአማካሪ ቅጥር መቀያየር፤ አቅም ያለው አማካሪ ለመቅጠር የፋይናንስ አጥረት ማጋጠሙ፤
  - የልማት ድርጅቶች ተግባራዊ ለቦርዱ የሚቀርቡት የሂሳብ ሪፖርት ምርመራ እና አዲት ጥራት የሚያረጋግጠው አካል ምላሽ ፈጣን አለመሆኑ።

### 6. በቀጣይ ከምን ምን ይጠበቃል ይላሉ?

በቀጣይ እንደሀገር የልማት ድርጅቶች IFRS ተግባራዊ ወደ ቦርዱ ማቅረብ ጠቀሜታው ከፍተኛ በመሆኑ በተለይ ጉዳዩ የሚመለከታቸው አካላት ማለትም የኢትዮጵያ ሂሳብ አያያዝና አዲት ቦርድ የልማት ድርጅቶች ሂሳባቸውን በደረጃዎቹ መሠረት ተግባራዊ ሲያቀርቡ ግብረ-መልስ ከመስጠት አኳያ እና የፋይናንስ ባለሙያዎችን ለማፍራት ከሰልጠና ማዕከላት ጋር በጋራ መሥራት ያስፈልጋል። የአዲት ስርዕሊ ኮርፖሬትን የመንግሥት የልማት ድርጅቶች ከፍተኛ የመንግሥትን ሀብት የሚያንቀሳቅሱ እንደመሆናቸው መጠን ሂሳብ ዘግተው ለምርመራ የሰጡትን ሂሳብ በወቅቱ መርምሮ የአዲት ውጤቱን ማሳወቅ ይገባቸዋል። የመንግሥት ልማት ድርጅቶች ይዘታና አስተዳደር የልማት ድርጅቶች ሂሳባቸውን በአዲሱ ስታንዳርድ ዘግተው ለምርመራ እንዲሰጡ በመከታተልና በመደገፍ እንዲሁም የሂሳብ ምርመራ ውጤቱን ተቀብሎ የልማት ድርጅቶች የግኝት ማስተካከያዎች እንዲያደርጉ በማድረግ ተናበውና ተቀናጅተው በሠሩ የልማት ድርጅቶች ወቅታዊና ደረጃውን የጠበቀ የፋይናንስ ሪፖርት እንዲያቀርቡ ማድረግ ይቻላል።

### 7. በተጨማሪ የሚገልጹት ሀሳብ ካለ?

እንደአጠቃላይ በሀገራችን ያሉ ሁሉም የገንዘብ ተቋማት ሂሳባቸውን በIFRS ተግባራዊ ሪፖርት እንዲያቀርቡ የማድረግ ሥራ ተጠናክሮ መቀጠል ያለበት ሲሆን በሀገራችንም በዚህ ሙያ የተሰማሩ በርካታ ባለሙያዎችን ለማፍራት የሰልጠና ማዕከላትን በማጠናከር የአካውንቲንግ ሙያውን ማሳደግ አስፈላጊ ይሆናል።

**ሰገዜዎች እና መሰገናን!**  
እኔም አመሰግናለሁ።